

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета ФБиСТ

В.А. Губачев \_\_\_\_\_

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                                                                                                                   | <b>Б1.В.03            Управление проектами информационных систем</b>                                                                                                                            |
| Направление(я)                                                                                                                               | <b>38.04.02 Менеджмент</b>                                                                                                                                                                      |
| Направленность (и)                                                                                                                           | <b>Информационный менеджмент</b>                                                                                                                                                                |
| Квалификация                                                                                                                                 | <b>магистр</b>                                                                                                                                                                                  |
| Форма обучения                                                                                                                               | <b>очно-заочная</b>                                                                                                                                                                             |
| Факультет                                                                                                                                    | <b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>                                                                                                                                                |
| Кафедра                                                                                                                                      | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                 |
| Учебный план                                                                                                                                 | <b>2024_38.04.02_oz.plx<br/>38.04.02 "Менеджмент" направленность "Информационный менеджмент"</b>                                                                                                |
| ФГОС ВО (3++)<br>направления                                                                                                                 | <b>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)</b> |
| Общая<br>трудоемкость                                                                                                                        | <b>144 / 4 ЗЕТ</b>                                                                                                                                                                              |
| Разработчик (и):                                                                                                                             | <b>канд. экон. наук, доц., Березин В.С.</b>                                                                                                                                                     |
| Рабочая программа одобрена на заседании кафедры                                                                                              | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                 |
| Заведующий кафедрой                                                                                                                          | <b>Д-р техн. наук, проф., Иванов П.В.</b>                                                                                                                                                       |
| Дата утверждения плана уч. советом от 31.01.2024 протокол № 5.<br>Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 26.06.2024 протокол № 10 |                                                                                                                                                                                                 |

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе:  
аудиторные занятия 18  
самостоятельная работа 117  
часов на контроль 9

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>( <b>&lt;Курс&gt;.&lt;Семестр<br/>на курсе&gt;</b> ) | <b>4 (2.2)</b> |     | Итого |     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----|-------|-----|
| Неделя                                                          | 14 3/6         |     |       |     |
| Вид занятий                                                     | УП             | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                                          | 8              | 8   | 8     | 8   |
| Практические                                                    | 10             | 10  | 10    | 10  |
| Итого ауд.                                                      | 18             | 18  | 18    | 18  |
| Контактная работа                                               | 18             | 18  | 18    | 18  |
| Сам. работа                                                     | 117            | 117 | 117   | 117 |
| Часы на контроль                                                | 9              | 9   | 9     | 9   |
| Итого                                                           | 144            | 144 | 144   | 144 |

Виды контроля в семестрах:

|         |   |         |
|---------|---|---------|
| Экзамен | 4 | семестр |
|---------|---|---------|

**2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | Целью изучения дисциплины является формирование всех компетенций, предусмотренных учебным планом в области управления проектами информационных систем для решения задач профессиональной деятельности. |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | Б1.В |
| <b>3.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |      |
| 3.1.1             | Информационный менеджмент                                                                                             |      |
| 3.1.2             | Командообразование в организации                                                                                      |      |
| 3.1.3             | Личность и группа лиц                                                                                                 |      |
| 3.1.4             | Межкультурные коммуникации и саморазвитие                                                                             |      |
| 3.1.5             | Методология научных исследований                                                                                      |      |
| 3.1.6             | Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов                                                                         |      |
| 3.1.7             | Научно-исследовательская работа                                                                                       |      |
| 3.1.8             | Ознакомительная практика                                                                                              |      |
| 3.1.9             | Современный стратегический анализ                                                                                     |      |
| 3.1.10            | Теория организации и организационное поведение                                                                        |      |
| 3.1.11            | Личность и группа лиц                                                                                                 |      |
| <b>3.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 3.2.1             | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты                              |      |
| 3.2.2             | Технологическая (проектно-технологическая практика)                                                                   |      |
| 3.2.3             | Управление рисками                                                                                                    |      |

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****ПК-1 : Способен определять направления развития организации**

ПК-1.1 : Оценивает текущего состояния организации

ПК-1.2 : Определяет параметры будущего состояния организации

ПК-1.3 : Выявляет, анализирует и оценивает несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации

**ПК-2 : Способен анализировать основные показатели деятельности организации**

ПК-2.1 : Организует и координирует сбор, обработку и анализ информации по результатам деятельности организации

ПК-2.2 : Разрабатывает и корректирует формы отчетной документации по подразделениям и организации в целом

**ПК-3 : Способен организовать работы по автоматизации процессов сбора и обработки плановой, учетной и контрольной информации**

ПК-3.1 : Консультирует разработчиков корпоративной информационной системы организации в части структуры и содержания базы данных для планирования, учета и контроля хозяйственной деятельности организации

ПК-3.2 : Координирует и администрирует процесс накопления информационных данных в корпоративной информационной системе организации

ПК-3.3 : Консультирует разработчиков корпоративной информационной системы организации в части методов обработки учетной и контрольной информации

ПК-3.4 : Разрабатывает формы и содержание документов, формируемых корпоративной информационной системой и обеспечивает взаимодействие с разработчиками информационной системы

**ПК-4 : Способен координировать процессы обмена информацией между подразделениями**

ПК-4.1 : Разрабатывает схемы потоков информации между производственными, сбытовыми, экономическими и финансовыми подразделениями организации

ПК-4.2 : Разрабатывает перечень пользователей корпоративной информационной системы с правами доступа к различным видам информации и обязанностями по предоставлению информации

**УК-2 : Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

УК-2.1 : Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 : Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

**УК-3 : Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

УК-3.1 : Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 : Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 : Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

#### 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                   | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы                                                                                                      | Литература                                                   | Интеракт. | Примечание |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|------------|
|             | <b>Раздел 1. 1. Основные положения по управлению проектами информационных систем</b>                                                                                                        |                |       |                                                                                                                 |                                                              |           |            |
| 1.1         | Этапы разработки информационной системы и их взаимосвязь с процессами жизненного цикла проекта. Методология разработки технического задания на проектирование информационной системы. /Лек/ | 4              | 4     | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0         |            |
| 1.2         | Основные особенности современных проектов ИС, формирование требований, разработка, интеграция и тестирование. /Пр/                                                                          | 4              | 2     | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0         |            |
| 1.3         | План управления заинтересованными сторонами проекта. Формы организационной структуры управления проектами. /Пр/                                                                             | 4              | 2     | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0         |            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |    |                                                                                                                 |                                                              |   |  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|--|
| 1.4 | Предпроектная стадия создания ИС. Цели и задачи предпроектной стадии. Методы организации обследования и сбора материалов обследования. Моделирование как методологическая основа проектирования ИС. Виды моделей и методов моделирования ИС. Модели деятельности организации. Методы моделирования ИС с использованием инструментальных средств. Состав и содержание этапа технико-экономического обоснования разработки ИС. Состав и организация работ на стадии технического и рабочего проектирования ИС, стадии ввода в действие, эксплуатации и сопровождения проекта ИС. Стандарты управления проектами. Состав проектной документации. /Ср/ | 4 | 47 | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 2. 2. Управление временем, содержанием и ресурсами проекта</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |    |                                                                                                                 |                                                              |   |  |
| 2.1 | Инструменты и методы оценки длительности операций: экспертные оценки, оценка по аналогам, параметрическая оценка, метод PERT, метод Дельфи, анализ резервов. Применение экономико-математических методов оценки инвестиций как оценки эффективности IT-проектов. /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4 | 2  | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
| 2.2 | Календарное планирование, разработка плана и его графическое представление с использованием информационных систем управления проектами. (Разработка плана управления проектом с использованием MS Project и др.) /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4 | 2  | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
| 2.3 | Инструменты управления и контроля качества: диаграмма принятия решений, матрицы приоритизации, сетевые диаграммы. /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4 | 2  | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |    |                                                                                                                 |                                                              |   |  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|--|
| 2.4 | Процесс определения логической последовательности работ: типы зависимостей, виды зависимостей, временные лаги. Оценка необходимых ресурсов для работ. Инструменты и методы оценки длительности операций: экспертные оценки, оценка по аналогам, параметрическая оценка, метод PERT, метод Дельфи, анализ резервов. Инструменты и методы оценки стоимости операций: экспертные оценки, оценка по аналогам, параметрическая оценка, оценка «снизу -вверх», оценка по 3-м точкам, анализ резервов. Матрица ответственности проекта. Планирование управления рисками. Идентификация рисков, их качественный и количественный анализ. /Ср/ | 4 | 50 | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 3. 3. Использование технических сред для CRM управления жизненным циклом ИС</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |    |                                                                                                                 |                                                              |   |  |
| 3.1 | Коллаборативное управление проектами с использованием автоматизированной среды /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 | 2  | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
| 3.2 | Использование современных инструментальных средств для коллаборативного сопровождения и управления проектами /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4 | 2  | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
| 3.3 | Командообразование на основе стандартов управления качеством. Применение среды контроля версий для управления масштабными проектами /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4 | 20 | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 4. 4. Подготовка к экзамену</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |    |                                                                                                                 |                                                              |   |  |

|     |                                       |   |   |                                                                                                                 |                                                              |   |  |
|-----|---------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|--|
| 4.1 | Подготовка и сдача экзамена /Экзамен/ | 4 | 9 | ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-3.4 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-2.1 УК-2.2 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 | 0 |  |
|-----|---------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|--|

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена по дисциплине «Управление проектами информационных систем»

1. Понятие проекта и проекта информационной системы (ИС).
2. Преимущества проектного управления.
3. Классификация информационных проектов
4. Современные требования к качеству в проектах (от принципов Деминга до TQM).
5. Жизненный цикл проекта ИС и его основные фазы.
6. Прединвестиционная фаза проекта ИС.
7. Фаза разработки проекта ИС.
8. Фаза реализации проекта ИС.
9. Фаза завершения проекта ИС.
10. Участники проекта ИС.
11. Структуризация проекта ИС: методы, задачи, модели.
12. Основные подсистемы управления проектом ИС.
13. Объекты управления проектом ИС.
14. Основные функции управления проектом ИС.
15. Процесс планирования ИС.
16. Формирование инвестиционного замысла.
17. Задачи финансирования проекта ИС.
18. Способы и источники финансирования проекта ИС.
19. Структура инвестиций проекта ИС.
20. Проектное финансирование ИС.
21. Сущность проектного анализа: цель, основные задачи, определение ценности.
22. Состав проектного анализа.
23. Показатели эффективности проекта ИС.
24. Бизнес-план проекта ИС.
25. Цели и задачи фазы планирования проекта ИС.
26. Этапы планирования и виды планов.
27. Календарное планирование.
28. Процедура построения календарного плана.
29. Что представляет собой понятие работа?
30. Как осуществляется связывание работ?
31. Формирование структуры разбиения работ (СРР).
32. Формирование структурной схемы организации.
33. Разработка сетевых моделей.
34. Календарное планирование на основе МКП.
35. Что представляет собой метод критического пути (МКП)?
36. Что такое временные резервы для каждой задачи?
37. Анализ календарного графика работ.
38. Ресурсное планирование проекта ИС.
39. Стоимостной анализ проекта ИС.
40. Документирование плана проекта ИС.
41. Задачи организации управления проектом ИС.
42. Организационные формы управления проектом ИС.
43. Что представляют собой матричный и проектный типы структуры УП?
44. Функции команды проекта.
45. Какие задачи решаются в процессе ресурсного обеспечения проекта?
46. Характеристика специализированных пакетов программ для ЭВМ, применяемых в информационном обеспечении проекта ИС.
47. Что включают в себя процедуры контроля жизнедеятельности проекта?
48. Что представляют собой контроль бюджета и контроль качества проекта?
49. Как может осуществляться контроль по целям и контроль по отклонениям?

**50 Основные этапы руководства программным проектом.****6.2. Темы письменных работ**

По данной дисциплине - не предусмотрено.

**6.3. Процедура оценивания****1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов заочной формы обучения итоговая оценка по дисциплине выставляется в виде оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично»: глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо»: твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно»: имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно»: не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

**2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).

2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции). Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе:

Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

**6.4. Перечень видов оценочных средств****1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:**

- тесты или билеты для проведения промежуточного контроля (ПК). Хранятся в бумажном виде на соответствующей кафедре;

- разделы индивидуальных заданий (письменных работ) обучающихся;

- задачи и задания.

**2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:**

- комплект билетов для экзамена/зачета. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на экзамене

**7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****7.1. Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

|      | Авторы, составители                                                    | Заглавие                                                      | Издательство, год                                                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Аньшин В. М.,<br>Алешин А. В.,<br>Багратиони К. А.                     | Управление проектами: фундаментальный курс: учебник           | Москва: Высшая школа экономики, 2022,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578</a>             |
| Л1.2 | Васючкова Т. С.,<br>Иванчева Н. А.,<br>Держо М. А.,<br>Пухначева Т. П. | Управление проектами с использованием Microsoft Project: курс | Москва: Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=429881">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=429881</a> |

|      | Авторы, составители                                                                                                | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                                                                                                                                                                                        |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.3 | Островская В. Н.,<br>Воронцова Г. В.,<br>Момотова О. Н.,<br>Костюкова Е. И.,<br>Костюков К. И.,<br>Капустина Е. И. | Управление проектами: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Санкт-Петербург: Лань, 2022,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/187775">https://e.lanbook.com/book/187775</a>                                                                                                        |
| Л1.4 | Турянская Н.И.                                                                                                     | Стратегическое и проектное управление: учебник для студ. магистратуры и специалитета [обуч. по направл.: 08.04.01 Строительство, 20.04.01 Техносферная безопасность, 20.04.02 Природообустройство и водопользование, 35.04.10 Гидромелиорация, 21.04.02 Землеустройство и кадастры, 05.04.06 Экология и природопользование, 35.04.01 Лесное дело, 35.04.09 Ландшафтная архитектура, 38.04.01 Экономика, 38.04.02 Менеджмент, 23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства по оч. и заоч. форме] | Новочеркасск, 2022,<br><a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=428039&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=428039&amp;idb=0</a> |

### 7.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители                                                                                      | Заглавие                                                                                                            | Издательство, год                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Турянская Н.И.,<br>Деева Е.А.                                                                            | Управление проектами: практикум [для студентов очной и заочной форм обучения направления "Менеджмент", "Экономика"] | Новочеркасск, 2015,                                                                                                                                                                                                    |
| Л2.2 | Пчелина О. В.,<br>Тарбушкин А. Ю.                                                                        | Предпринимательство, управление проектами и реклама в социальной сфере: учебное пособие                             | Йошкар-Ола: ПТТУ, 2016,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461622">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461622</a>                                                               |
| Л2.3 | Преображенская Т. В.,<br>Муртазина М. Ш.,<br>Алетдинова А. А.                                            | Управление проектами: учебное пособие                                                                               | Новосибирск:<br>Новосибирский<br>государственный<br>технический университет,<br>2018,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574957">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574957</a> |
| Л2.4 | Зеленский П.С.,<br>Зимнякова Т. С.,<br>Поподько Г. И.,<br>Нагаева О. С., Улина<br>С. Л.                  | Управление проектами: учебное пособие                                                                               | Красноярск: СФУ, 2017,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=497741">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=497741</a>                                                                |
| Л2.5 | Карасева О. А.                                                                                           | Управление проектами: учебное пособие                                                                               | Екатеринбург: УГЛТУ, 2019,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/142583">https://e.lanbook.com/book/142583</a>                                                                                                        |
| Л2.6 | Баркалов С. А.,<br>Бурков В. Н., Гельруд<br>Я. Д., Голлай А. В.,<br>Логиновский О. В.,<br>Шестаков А. Л. | Умное управление проектами: учебное пособие                                                                         | Челябинск: ЮУрГУ, 2019,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/146055">https://e.lanbook.com/book/146055</a>                                                                                                           |

### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|       |                                                           |                                                           |
|-------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 7.2.1 | Официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку | <a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>              |
| 7.2.2 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                   | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> |
| 7.2.3 | Электронная библиотека свободного доступа                 | <a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a>  |
| 7.2.4 | Открытая русская электронная библиотека                   | <a href="http://www.orel.rst.ru">www.orel.rst.ru</a>      |

### 7.3 Перечень программного обеспечения

|       |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.3.1 | AdobeAcrobatReader DC                                                                                                                                                                                                          | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно). |
| 7.3.2 | Yandex browser                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                   |
| 7.3.3 | Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г.. АО «Антиплагиат»                                                                                                    |

|       |                             |                                                                   |
|-------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 7.3.4 | MS Office professional;     | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» |
| 7.3.5 | MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» |
| 7.3.6 | Microsoft Teams             | Предоставляется бесплатно                                         |

#### 7.4 Перечень информационных справочных систем

|       |                                                                  |                                                                     |
|-------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 7.4.1 | База данных ООО "Издательство Лань"                              | <a href="https://e.lanbook.ru/books">https://e.lanbook.ru/books</a> |
| 7.4.2 | Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>               |
| 7.4.3 | Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" |                                                                     |
| 7.4.4 | Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | <a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a>   |

### 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1 | 227 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 20 шт., Монитор ЖК – 20 шт.; Интерактивная видеосистема; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |
| 8.2 | 231 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер Неттоп DNS в локальной сети с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                                               |
| 8.3 | 270 | Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;                                                                                                                                                                                         |

### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ : (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL : <http://ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL : <http://ngma.su>
3. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования : (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18 января 2018 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2018. - URL : <http://ngma.su>